

事業承継をスムーズに進めたい経営者・後継者の方へ

料金後納

スムーズな事業承継を行うために、
必ず知っていただきたい内容です！

ゆうメール

3分で読める！無料レポート！

**事前対策
ほぼなし！**

株式会社イノウエ(組紐製造業)が

評価額 4億円もあつた 自社株を

1.2億円まで 下げて

**3代目経営者への事業承継を
スムーズに進められた方法大公開!!**

スムーズな事業承継に成功した「(株)イノウエ」
その事業承継のためにやっていたことは！？

2015年より、本格的な事業承継の準備を開始。
役員退職金の設計及び退職金の支給、先代経営者の退任後の収入設計、役員報酬の減額、投資促進税制の活用、投資育成を活用、準備金方式による実行など、それまでほとんど実施していなかった事業承継に向けた対策を一気に実施。
わずか1年半の間に1株100万円あった株価を1株30万円まで大幅に引き下げること成功し、自社株の事業承継をスムーズに進められるようになった、(株)イノウエ様の**実際に行った対策と財務戦略の詳細とは？**事実を元に、経営者なら誰でも悩む事業承継戦略の立て方から具体的な方法論まで、すべてお伝えします！



株式会社 イノウエ
代表 井上 毅 氏

主催

税理士法人りんく
Tax & Management Consultation

■申し込みに関するお問い合わせ:コヤノ
TEL:042-730-7886
(平日9:00~18:00)

■内容に関するお問い合わせ:サイトウ
FAX:042-730-7892
(年中無休)

〒252-0234 神奈川県相模原市 中央区共和4-13-5 ディアコートサガミ 1F

税理士法人りんく オフィシャルホームページ

<http://www.link-tax.jp/>



事前対策ゼロから、わずか1年半で株価3分の1！ なかなか進められなかった財務面の事業承継 がスムーズに成功した方法

株式会社イノウエ
代表取締役

いのうえ たけし
井上 毅 氏

経営権の承継は進んでいたものの、下げられない株価に 阻まれ進まなかった、株と財産の承継・・・

2014年末、株とお金も含めて数年内に事業承継を完了させたいと考えていた先代社長は、具体的な対策が打てていないことにもどかしさを感じていた。

「事業承継で細かい対策は特に必要ないよ！」

当時、事業承継のアドバイスをくれる人は周りにいたものの、「特に対策は取らなくても大丈夫だよ！」と言われていたので、特に対策らしいことをほとんどせずにここまで来ていた。

でも、事業承継、かなりコストがかかるよな・・・。どうしたら・・・？

しかし、実際の事業承継を想定して、財務面から事業承継のことをいろいろと勉強するうち、現在の自社株を渡す時にはどうもかなりの額のお金が必要になることと税金が発生することがわかった。

聞いてないぞ・・・！

事業承継自体で収益は生まれない、でも事業承継するだけで多額のコストが発生することがわかり、益々「どうにかしなくては…」という思いが強くなった。

今まで聞いていた話とは違う。他の人の話も聞いてみるか・・・。

自分だけで考えるのは到底無理だ。誰か教えてくれる人はいないか・・・？を考えていたところ、事業承継セミナーの話聞いた。よく聞くと自分もよく知っている経営者が事例企業として講師をすることもわかり、参加してみることにした。

これだ・・・！！！！

セミナーではこれまで聞いたことのない方法で株価を下げ、できるだけお金がかからない方法で上手に事業承継ができることを教えてくれた。

早速自社でも何が使えるのかを相談してみることにした。

大丈夫です。 株価、下げられます。

相談してすぐ税理士法人りんくの刑部さんに言われたのがこの言葉だった。

だよな！ やっぱり！

正直、この言葉を待っていた。

これまでもやもやしていた考えに、確信が持てた瞬間だった。

とはいえ、自分だけではとても進められない。細かいところの戦術はこれから、というところもあったが、まずは一緒に進めてみることになった。

初めて耳にする対策の数々…これなら！と感じた

まず取り掛かったのが、株自体の評価の引き下げだった。

手始めに、既に会長となっていた先代社長の退職に向け役員退職金の制度策定を行い、**退職金の支給を行った。**

それに合わせて**役員報酬も減額した。**

(この時、ただ報酬を下げるだけではなく、会長個人の収入を確保するため、不動産収入などによる収入設計をしてもらった。)

さらに新規に株を発行し、投資育成に**10分の1の価額で出資**をしてもらい、結果、株価引き下げへと繋がった。

そして、投資促進税制を活用し、**当時行った設備投資を全額損金計上**したことで、さらに株価を引き下げることができた。

こうした対策を1年半の間にすべて実施し、**株価はどんどん下がった。**

わずか1年半で株価が3分の1まで下がった

結果、当初4億円もあった株価は、

1年半で当初の3分の1となる1億2千万円まで下げることができた。

対策前と比較して、**約2億8千万円もコストを抑えることができた。**

大成功だった。

新社長体制で、 新しい会社のビジョンを 作ってみませんか？

次に提案されたのは、**経営計画の作成、幹部育成、経営会議**など新体制に移行した後の経営を安定させるための方法だった。

ちょっと聞いてみるか…。

まず取り掛かったのは、新社長の体制になり、**どんな会社を目指すのか？
どういう方針で経営をしていくのか？**をまとめた経営計画の作成だった。これまで計画は作っていたものの、誰かに見てもらうということはなかった。株価引き下げの成功もあり、こども一度聞いてみようと思った。始めは単年度の計画から作成し、次に中期計画。

この計画でどこまでいけるか…？早く見てみたい。

計画書が作れたとき、そう思った。
作成した計画を元に**毎月経営会議を実施し、進捗を確認していった。**
その中で**新体制の幹部にも数字の意識を持ってもらい、経営力をつけられるようになってきた**と感じている。

今年からは幹部合宿も開催し、**経営者だけでなく幹部も一緒に来年度の計画を立てていくこととなった。**

将来の相続に向けた対策もスタート

最近では会長の将来の相続の対策も考えるようになった。
株が下がっている今、できるだけ将来の相続のコストも下げる対策も始めた。
株の引き渡しも実行段階に入った。

あっという間だったけど、うまく行ったんだな。
そう思えた瞬間だった。

経営権を渡す事業承継はすぐにできるけど、お金が絡むところをスムーズにしたいんだよなと考える経営者の皆様へ



税理士法人りんく
代表 小久保 忍

「このままでは自分が死ぬまで事業承継できない」
「株価を下げるなんて自分ではどうしようもない」
「事業承継はどうしたら良いのかが分からない」
「一緒に事業承継を考えてくれるパートナーが欲しい」
「事業承継後のことも含めて考えていきたい」

事業承継でこんなお悩みをお持ちではありませんか？

申し遅れましたが、私は税理士法人りんくの代表小久保と申します。

私はこれまで、今回ご紹介させていただいたイノウエ様のような**事業承継のサポートや承継後のコンサルティングを専門にサポート**させていただいてきました。

今回のイノウエ様で**実際に行った対策を元に**、事業承継の成功のポイントを解説させていただきます。

①前社長に退職金を支給し、損金として計上することができた

事業承継に伴い、前社長を会長へと役職を変更しました。

その際、役員退職金規定を整備し、**退職金を支払うことができるようにし、退職金を支払いました。**さらに、**その退職金を全額損金へと算入**させることで、大きく損金計上することができました。

その結果、決算書上の株価評価を下げることに成功しました。

②退任後の会長の収支設計

会長職への退任に伴い、**役員報酬額も減額**しました。

それにより、会長個人の収入が減ることのないよう、会社関連の不動産収入などを会長の収入として確保することで、**事業承継の影響が個人の生活に及ばないような対策も実施**いたしました。

③投資育成から10分の1価額で出資を受け株価が下がった

これは直接的に株価を下げる时候に行う手法になります。

今回のケースでは、配当権・議決権のある株を134株とそれらのない株を134株を、1株当たり10万円で投資育成に出資しました。

その結果、1株100万円であった株は、1株15万円となり、約85%株価を引き下げることになりました。

④投資促進税制を活用することで設備投資を全額損金に

投資促進税制という制度を活用することで、**2015年度の設備投資にかかったコスト、6,000万円を全額損金として計上することが出来ました。**

この制度は事前に導入の効果を試算して申請しておくことが必要になり、申請の難易度は高いのですが、この制度の活用により株価を引き下げることが出来ました。

⑤準備金方式を採用することで決算書を傷めない

株価を引き下げるといふことは、すなわち自社の評価を下げることにつながりかねません。そこで、準備金方式を採用することで**決算書上の利益を減らさず**に、**評価額だけ下げるといふ方法を取り、株価のみを引き下げること**に成功しました。

⑥相続時精算課税を使い、将来の相続に備える

相続時精算課税制度を使うことで、**株価の評価タイミングを、最も下がった時の価格に固定させることができます。**

⑦会長ご自身の相続もシミュレートし、遺留分も含め対策

相続の際には、経営にかかわらない経営者の親族も相続人となります。

その際、株や経営に深くかかわる財産が企業外に流出する可能性が出てきますが、**事前にどんな財産が、どの程度かかわるのかをシミュレートし、相続が起こる前に対策を打つ必要があります。**

今回、会長の法定相続人の遺留分をあらかじめ想定し、対策を行いました。

まずは、ここまでお読み頂きありがとうございました。

事業承継の対策についてもっと詳しく知りたいという

あなたのような意欲ある経営者の方を対象とした、

特別セミナーをご用意させていただきました。

今お読みいただいているレポートにも登場して下さった、㈱イノウエの井上

代表にゲストとしてお越しいただき、今回のレポートでご紹介させていただいた、対策

手法の詳細を含め、超実践レベルの内容をお伝えします。



今回のセミナーは、30名様 限定とさせていただきます！

経営者の皆様のお手元には、毎日沢山のご案内が届いているかと思えます。

そこでは、理論的な話ばかりのものや内容が良くわからないものが数多くあるのではないのでしょうか？

今回のように、**実際に行った対策の内容を詳細に記載したり、事業承継で成功された企業が前面に出てくるような内容**は少ないのではないのでしょうか？

理論を聞くようなセミナーでは、実際にやれることまで落とし込むことができず、本質的なポイントを知らずに、「いい話を聞いたな」で終わってしまう方も沢山いらっしゃいます。

ですが、今回のセミナーの内容をお聞きいただければ、**シンプルかつ実践的な事業承継に向けた対策を知ることができ、事業承継を成功させるための方法が手にとるように分かっていただける**と思えます。



セミナーの参加料は、無料です！

このように、普段は聞くことのできないような事業承継に関する最新成功事例を学べるのは、セミナーにご参加いただいた方の特権ということになります。

その情報が、無料で入手できるチャンスです。

これをきっかけに、自社の事業承継を成功させられることを考えると、いかに破格であるかをお分かりいただけるかと思えます。

セミナー当日お会いできることを楽しみにしています。

小久保 忍

■ 開催要項

	日時	会場
会場	11月10日(木) 14:00~16:30 ※受付開始: 13:30~	相模原市産業会館 (神奈川県相模原市中央区中央3-12-1)

■ 参加費用 **無料**

※開催会場は都合により変更になる場合があります。必ずお送りする受講票でご確認ください。

■ お申込み方法

- ① 下記の申込書に必要事項をご記入の上、ファックスにてお申込み下さい。
- ② お申込みは受講票の発送をもってセミナー受付とさせていただきます。
- ③ お申込み受付後、受講票を連絡担当者様宛てにお送りいたします。万一お手元に届かない場合は、下記申込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。
- ④ 最小催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払い戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、予めご了承ください。
- ⑤ ご参加を取り消される場合は、11月8日(火)の17時までにお電話にて下記申込み担当者までご連絡くださいますようお願い申し上げます。

■ 講師紹介



株式会社イノウエ 代表取締役社長 井上 毅 氏

弊社は、1928年に創業し私で3代目となります。初代社長は、組紐業を愛し戦争で途絶えた事業を再開色素を作りました。2代目社長は、独自性を持ち自ら組紐技術を応用しヘアゴムを作り上げ、下請けからメーカーへ会社を大きく発展させました。3代目となる私は、自社のインフラだけにこだわらず、皆様に便利で心に残る物創りを社員とともに一丸となって取り組んでいます。多くの人の心に残る商品を作り上げ、世界中の人々に愛され続ける商品作りを目指します。
 (株)イノウエ: 設立1928年 年商約10億円 従業員数37名 ヘアゴムをはじめ、機能性雑貨などのオリジナル商品の開発



税理士法人りんく 代表取締役社長 小久保 忍

変化の激しい現代において経営者の大切な仕事はリスクをとって意思決定をしていくことです。税理士法人りんくグループのコンサル会社である当社は、会計をツールとしてお客様のリスク計算をサポートし、強い会社創りに貢献します。また、リスク計算を通して抽出された課題に、経営者とともに踏み込み、解決のサポートを通して社会的インフラとしての使命を果たしていきたいと考えています。

■ お問い合わせ 税理士法人 りんく

TEL: 042-730-7886(平日9:00~18:00)

*お申込みに関するお問合せ: コヤノ

申込専用ファックス: 042-730-7892

*講座内容に関するお問合せ: サイトウ

N

FAX申込用紙 コヤノ 行 申込専用FAX 042-730-7892

事業承継成功事例大公開セミナー					□ 11月10日(水)						
事前対策ゼロの(株)イノウエが、評価額4億円だった自社株を1.2億円まで下げた方法											
フリガナ					従業員数		売上				
事務所名					人		百万円				
フリガナ					フリガナ						
代表者名					連絡担当者名						
所在地		〒			TEL						
					FAX						
ご参加者名		お役職		ご年齢		ご参加者名		お役職		ご年齢	
①	フリガナ			歳 ③		フリガナ			歳		
	氏名					氏名					

個別無料経営相談会

無料個別経営相談を希望する。※相談日程に関しては、お電話でご相談の上決定させていただきます。

【ご相談内容】※現在抱えられている課題など、できるだけ具体的にご記入ください。

1. 事業承継に向けて気になっていること ()
2. 現在の会社の課題と感じていること ()
3. その他 ()

【個人情報に関する取り扱いについて】

1. 申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった当社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のみ、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
2. セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を当社が個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行会社に発送データと託させていただきます。
3. 必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
4. お客様の個人情報に関する開示・訂正、追加、停止又は削除につきましては、こちら(TEL:042-730-7886)までご連絡ください。

ご提供いただいたご住所あてのダイレクトメールの発送を希望されないときは、右の□にチェックをおつけください。 希望しない